



ALCALDÍA DE
CUENCA

EMAC

PLAN OPERATIVO ANUAL EMAC EP 2024

PLAN OPERATIVO ANUAL EMAC EP 2024

1. INTRODUCCIÓN:

La Empresa Pública Municipal de Aseo de Cuenca –EMAC EP- es una empresa pública con autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión, que opera sobre bases comerciales y cuyo objetivo es la prestación de servicios públicos de barrido, limpieza, recolección, transporte, tratamiento y disposición final de residuos sólidos no peligrosos y peligrosos, así como del mantenimiento, recuperación, readecuación y administración de áreas verdes y parques en el cantón Cuenca.

Las herramientas de planificación que ha generado la EMAC EP se encuentran alineadas con el Plan Nacional de Desarrollo “Creación de Oportunidades” 2021-2025, Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Cuenca, Plan de Gobierno Local 2023-2027 y a las 101 Propuestas para Cuenca.

El Plan Operativo Anual **POA EMAC EP 2024**, es una herramienta que permitirá que la gestión de la Institución se desarrolle mediante procesos adecuados, aplicando estrategias oportunas y articulando actividades, planes y proyectos que coadyuvarán al cumplimiento de la misión institucional, la cual está establecida en el Plan Estratégico.

El POA constituye un plan de acción con metas claramente identificadas por medio de los cuales se puede monitorear, evaluar y consolidar su ejecución, o realizar los ajustes necesarios a fin de asumir nuevos retos y ser eficientes en la utilización de los recursos asignados.

La Dirección de Planificación a través del Departamento de Monitoreo y Evaluación es el área responsable de preparar y consolidar la información proporcionada por las diferentes áreas, a fin de realizar el monitoreo, seguimiento y evaluación respecto al cumplimiento del POA.



1. ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS).

Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles

Meta 11.6: De aquí a 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo.

Meta 11.7: De aquí a 2030, proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y los niños, las personas de edad y las personas con discapacidad.

Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

Meta 12.5: De aquí a 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización.

Objetivo 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.

Meta 13.b: Promover mecanismos para aumentar la capacidad para la planificación y gestión eficaces en relación con el cambio climático en los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, haciendo particular hincapié en las mujeres, los jóvenes y las comunidades locales y marginadas.

2. ALINEACIÓN POLÍTICA INSTITUCIONAL

2.1. PLAN DE CREACIÓN DE OPORTUNIDADES 2021 – 2025

Ejes: Económico
Social
Transición Ecológica
Institucional

Objetivo 1: Incrementar y fomentar, de manera inclusiva, las oportunidades de empleo y las condiciones laborales.

Política 1.1 Crear nuevas oportunidades laborales en condiciones dignas, promover la inclusión laboral, el perfeccionamiento de modalidades contractuales, con énfasis en la reducción de brechas de igualdad, atención a grupos prioritarios, jóvenes, mujeres y personas LGBTI+.

Lineamiento Territorial: A7: Crear redes de empleo, priorizando el acceso a grupos excluidos y vulnerables, con enfoque de plurinacionalidad e interculturalidad.

Objetivo 3: Fomentar la productividad y competitividad en los sectores agrícola, industrial, acuícola y pesquero, bajo el enfoque de la economía circular.

Política 3.1 Mejorar la competitividad y productividad agrícola, pesquera e industrial incentivando el acceso a infraestructura adecuada, insumos y uso de tecnologías modernas y limpias.

Lineamiento Territorial: E11: Desarrollar programas enfocados en incrementar la productividad agropecuaria, con un enfoque de conservación y mantenimiento de la fertilidad de los suelos.

Objetivo 4: Garantizar la gestión de las finanzas públicas de manera sostenible y transparente.

Política 4.3 Incrementar la eficiencia en las empresas públicas con un enfoque de calidad y rentabilidad económica y social.

Objetivo 5: Proteger a las familias, garantizar sus derechos y servicios, erradicar la pobreza y promover la inclusión social.

Política 5.4 Promover el acceso al hábitat seguro, saludable y a una vivienda adecuada y digna.

Lineamiento Territorial: A9: Fortalecer los sistemas de agua potable y saneamiento como elementos fundamentales para garantizar la salud de la población.

B4. Considerar la densidad poblacional y las condiciones territoriales en el diseño e implementación de las prestaciones públicas, para su sostenibilidad en el tiempo, manteniendo estándares de calidad.

Objetivo 11: Conservar, restaurar, proteger y hacer un uso sostenible de los recursos naturales.

Política 11.3 Impulsar la reducción de la deforestación y degradación de los ecosistemas a partir del uso y aprovechamiento sostenible del patrimonio natural.

Lineamiento Territorial: F3: Impulsar los programas de reforestación, especialmente aquellos a ser desarrollados en las cuencas altas de los ríos para controlar la sedimentación e inundación en las cuenca bajas.

Objetivo 12: Fomentar modelos de desarrollo sostenibles aplicando medidas de adaptación y mitigación al Cambio Climático.

Política 12.1 Fortalecer las acciones de mitigación y adaptación al cambio climático.

Lineamiento Territorial: D3: Impulsar modelos productivos y urbanísticos que promuevan la adaptación al cambio climático y los eventos meteorológicos extremos.

Política 12.2 Promover modelos circulares que respeten la capacidad de carga de los ecosistemas oceánicos, marino-costeros y terrestres, permitiendo su recuperación; así como, la reducción de la contaminación y la presión sobre los recursos naturales e hídricos.

Lineamiento Territorial: E6: Incentivar los procesos de economía circular para el mejor aprovechamiento de los recursos y generación de fuentes alternativas de empleo.

F2: Implementar esquemas para la gestión integral de pasivos ambientales, desechos sólidos, descargas líquidas y emisiones atmosféricas contaminantes, así como de desechos tóxicos y peligrosos, considerando tanto las zonas urbanas y rurales.

Objetivo 14: Fortalecer las capacidades del Estado con énfasis en la administración de justicia y eficiencia en los procesos de regulación y control con independencia y autonomía.

Política 14.2 Potenciar las capacidades de los distintos niveles de gobierno para el cumplimiento de los objetivos nacionales y la prestación de servicios de calidad.

Lineamiento Territorial: A3: Generar y fortalecer sistemas de información local que permitan robustecer la producción de estadística oficial, para mejorar la toma de decisiones tanto a nivel territorial como aquella a nivel país.

H4: Fortalecer las capacidades técnicas e institucionales de los diferentes niveles de gobierno para ejercer las competencias desconcentradas y descentralizadas.

Política 14.3: Fortalecer la implementación de las buenas prácticas regulatorias que garanticen la transparencia, eficiencia y competitividad del Estado.

Lineamiento Territorial: I3: Promover la cooperación internacional y alianzas público privadas con instituciones públicas en el territorio.

Objetivo 15: Fomentar la ética pública, la transparencia y la lucha contra la corrupción.

Política 15.1 Fomentar la integridad pública y la lucha contra la corrupción en coordinación interinstitucional efectiva entre todas las funciones del Estado y la participación ciudadana.

Política 15.2 Impulsar el Gobierno Abierto que propicie la transparencia y el acceso de información oportuna y cercana a la ciudadanía.

2.2. PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN CUENCA

SISTEMA: BIOFÍSICO

Objetivo: Garantizar la conservación y sostenibilidad ambiental, estableciendo como principio la corresponsabilidad pública, comunitaria y privada en la gestión de los recursos naturales.

Política 1: Garantizar los derechos de la naturaleza, fortaleciendo los procesos de conservación, uso sostenible y reposición de los servicios ecosistémicos.

Líneas de Acción:

- Fortalecimiento de los programas de reforestación con vegetación nativa o propicia para ecosistemas degradados para enfrentar la crisis climática.
- Fortalecimiento en la corresponsabilidad del cuidado de la vida silvestre y control de la fauna doméstica.

Política 2: Garantizar y promover una ética ambiental corresponsable, de buenas prácticas sostenibles y ecológicas; reduciendo la vulnerabilidad y aumento de la resiliencia del sector social y los ecosistemas ante los efectos del cambio climático.

Líneas de Acción:

- Proyección o estrategias mancomunadas para rever el Relleno Sanitario, considerando la vida útil del actual.
- Establecimiento de estrategias que permitan fortalecer las campañas educomunicacionales y compromisos por el cuidado de los recursos naturales (agua, aire, tierra y biodiversidad) y reciclaje en el cantón.

SISTEMA: ECONÓMICO

Objetivo: Fortalecer el desarrollo económico cantonal articulando las formas de organización económica pública, privada, mixta, popular y solidaria.

Política 1: Fortalecer el sistema económico social y solidario en el Cantón Cuenca Político Institucional.

Líneas de Acción:

- Promover la producción agroecológica y huertos urbanos.

SISTEMA: ASENTAMIENTOS HUMANOS

Objetivo: Articular y potencializar los centros poblados urbanos y rurales de Cuenca, conformando un cantón con una distribución equitativa en relación a los servicios básicos e infraestructura, en donde se incluya el patrimonio y se promueva la accesibilidad universal a los distintos espacios y modos de transporte; fomentando de esta manera un hábitat seguro e inclusivo para la población.

Política 2: Fomentar la Planificación del territorio del cantón Cuenca, articulando y complementando a la ciudad de Cuenca con las áreas urbanas rurales, generando un equilibrio con la naturaleza y los recursos renovables.

Líneas de Acción:

- Planificar el territorio cantonal, conforme a la escala de planificación, apuntando a un crecimiento consolidado y fomentando el desarrollo local y regional.
- Fortalecer la planificación y el desarrollo del cantón manteniendo la información del territorio actualizada y organizada.

Política 4. Garantizar la eficiente provisión de servicios básicos y equipamientos asegurando un manejo sostenible de los recursos naturales y generando equilibrios territoriales.

Líneas de Acción:

- Desarrollo de los estudios y construcción de un nuevo relleno sanitario para el cantón.

SISTEMA: POLÍTICO INSTITUCIONAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Objetivo: Fortalecer las capacidades institucionales del ámbito público, a través de la delegación, desconcentración y la descentralización, la articulación interinstitucional y la cooperación internacional; y los procesos de gobernanza y gobernabilidad, mediante la participación ciudadana, el gobierno abierto, el gobierno electrónico y el control social.

Política 2: Fomentar el gobierno abierto, garantizando la participación ciudadana y la transparencia y lucha contra la corrupción para garantizar una gestión pública democrática.

Líneas de Acción:

- Garantizar el acceso a la información de manera oportuna y eficiente, a través del portal informativo, y la gestión pública.

2.3. PLAN DE GOBIERNO LOCAL 2023-2027

EJE: CUENCA RESPIRA

Objetivo Específico: Promover y estimular el uso y manejo sostenible de los recursos naturales en función del manejo de sistemas de gestión ambiental.

Meta: Disponer de un plan integral ambiental a nivel cantonal articulado al desarrollo económico, urbano y rural del cantón.

Actividad: Mejoramiento de la Gestión integral de residuos urbanos.

Objetivo Específico: Reducir la vulnerabilidad de Cuenca para hacer frente al cambio climático.

Meta: Manejar la calidad de los ecosistemas urbanos y mitigar la incidencia de riesgos frente a desastres naturales.

Actividad: Realización de un plan de manejo de áreas verdes.

Objetivo Específico: Incentivar el desarrollo de una economía baja en carbono y un uso eficiente de los recursos naturales que permita la construcción de una Cuenca sostenible.

Meta: Disponer de una estrategia cantonal que permita oportunidades para los negocios ambientalmente sustentables.

Actividad: Desarrollo de una estrategia de posicionamiento y transición de la ciudad hacia el sistema de economía circular.

EJE: CUENCA SE TRANSFORMA

Objetivo Específico: Contribuir el acceso a la vivienda de calidad a precios accesibles a través de alianzas público privadas.

Meta: Incrementar el nivel de accesibilidad a la vivienda a precios asequibles.

Actividad: Ampliación de la cobertura de los servicios básicos.

Objetivo Específico: Desarrollar nuevas oportunidades de negocios que permita fortalecer el tejido productivo y construir una Cuenca Sostenible

Meta: Desarrollo de nuevos emprendimientos ligados a la economía circular.

Actividad: Diversificación de la producción, el desarrollo de la industria, la innovación tecnológica y los servicios articulados a una estrategia de comercialización.

EJE: CUENCA SIENTE

Objetivo Específico: Desarrollar un sistema de planificación participativo incluyente, equitativo, solidario con visión hacia un desarrollo integral y sostenible.

Meta: Implementar un sistema de mesas de desarrollo de la ciudad con funcionamiento permanente.

Actividad: Establecimiento de un modelo de gobernanza mediante la implementación de un sistema de planificación participativa y desarrollo de la ciudad a través de establecimiento de mesas de desarrollo de la ciudad.

Actividad: Implementación de una estrategia de posicionamiento institucional e nivel regional y nacional.

2.4. 101 PROPUESTAS PARA CUENCA

Responsables:

- # 13: Un millón de árboles y plantas para Cuenca.
- # 53: Mejoramiento de los espacios Públicos.
- # 56: Dignidad para nuestras Hormigas Chua.
- # 92: Arborización Urbana.

Corresponsables:

- # 12: Un hogar para cada mascota.
- # 85: Parques Lineales.
- # 96: Revitalización de los Espacios Verdes.

Alineados:

- # 47: Activación de los Espacios Públicos.
- # 50 Cuenca Ciudad Informada.
- # 60 Obra Pública Planificada.
- # 84 Transparentar el sistema de contratación pública.

3. ALINEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

MISIÓN: Trabajar juntos por una Cuenca, limpia, verde y saludable.

VISIÓN: Ser una empresa regional, vanguardista, modelo de gestión integral de residuos sólidos y áreas verdes en el marco de la economía circular y, el desarrollo sostenible y sustentable.

POLÍTICA DE LA EMAC EP

“En la EMAC EP estamos comprometidos con la gestión integral de residuos sólidos y áreas verdes a través de procesos eficientes y eficaces con la coparticipación de la comunidad, **cumpliendo las obligaciones y requisitos legales aplicables.**

Involucramos a nuestros colaboradores a través de su **participación y consulta; cuidamos de su salud y seguridad, a través de la eliminación de peligros y reducción de riesgos**, manteniendo condiciones de trabajo apropiadas.

Trabajamos para mantener una **relación de respeto con el medio ambiente y la prevención de la contaminación.**

Mantenemos una cultura de **mejoramiento continuo**, en el marco del desarrollo sostenible”.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EMAC EP:

Perspectiva	Objetivo Estratégico
Clientes	Incrementar la satisfacción del cliente.
Sostenibilidad financiera	Contar con los recursos económicos que permitan incrementar la eficiencia y eficacia en la gestión administrativa financiera.
Sostenibilidad ambiental	Reducir la huella ecológica generada por los residuos sólidos a nivel territorial e institucional.
Productividad y eficiencia	Incrementar el nivel de eficiencia de la gestión administrativa y en la prestación de los servicios.
Aprendizaje y desarrollo	Incrementar el nivel de desempeño de los servidores.



PLAN OPERATIVO ANUAL –POA EMAC EP-2023 AL 31 DE DICIEMBRE 2023 –PROYECCIÓN- RESUMEN EJECUTIVO DE EVALUACIÓN

ANTECEDENTES:

El Plan Operativo Anual –POA EMAC EP-2023- fue aprobado en Sesión de Directorio del 31 de julio de 2023, el cual contempla la ejecución de 34 proyectos.

EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL EMAC EP -2023-

El porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas (gestión) se estima alcanzar al 75.64% **de cumplimiento**; y la gestión presupuestaria se proyecta llegar al 66.09%; de acuerdo a la matriz de evaluación del POA (documento anexo).

Los proyectos cumplidos en un 100% a la fecha corresponden a:

1. **Reutilización de neumáticos en el proceso de Disposición Final:** Se dispone del estudio el cual sustenta el uso de los neumáticos para proteger la impermeabilización del suelo de fondo en rellenos sanitarios.
2. **Mejora del proceso productivo de la Planta de Compostaje de El Valle:** Mediante el proceso SIE-EMACEP-0023-2022 se realizó la contratación de la adquisición de la maquinaria y conforme al contrato firmado el 11 de noviembre de 2022 con la empresa TAIMEC, se procedió a la recepción del bien con la suscripción del acta de entrega recepción el 4 de mayo de 2023.
3. **Reconstrucción del parque Gualaquiza:** El 28 de septiembre de 2022 se firmó el contrato para la reconstrucción del parque con la contratista Ing. Katherine Verdugo Rivera. Con fecha 24 de febrero se firma el acta de entrega recepción de la obra del parque.
4. **Reconstrucción parque Colinas de Cullca:** El 28 de septiembre de 2022 se firmó el contrato para la reconstrucción del parque con el contratista Ing. Alberto Javier Zhindón Andrade. El 15 de febrero de 2023 se terminó la obra de reconstrucción y se procedió a la suscripción del acta entrega recepción y liquidación.
5. **Reconstrucción parque Sauces Sur:** El 25 de julio de 2022 se firmó el contrato para la reconstrucción del parque de la Cdla. Sauces Sur con el contratista Ing. Pablo Hernán Alvear Castro. La obra de reconstrucción integral del parque finalizó en el 2022, realizando la recepción provisional de la obra y liquidación en enero de 2023.
6. **Reconstrucción parque Quinta Bolívar:** El 05 de Agosto de 2022 se firmó el contrato para la reconstrucción del parque de la Cdla. Quinta Bolívar con la contratista Arq. Zheny Elizabeth Ávila Quinteros. La obra de reconstrucción integral del parque se recibió en enero del 2023.
7. **Readecuación / Rehabilitación de parques:** Las obras de readecuación de los parques de la **zona norte:** Carlos Crespi, Lazareto, Mutualista Azuay y Patamarca, de la **zona sur:** Napo, Rocas de Rocha, Cristo del Consuelo y Urano, de la **zona este** Cdla. Católica, Cirios, Seminario y Tosi, de la **zona oeste:** Sauces, Cinco Esquinas y Lempira terminaron su ejecución durante el mes de febrero de 2023, realizándose la recepción provisional de obras y liquidación.
8. **Implementación de la Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP) en la EMAC EP:** El 28 de abril de 2023 se suscribió el acta de entrega recepción con la empresa AUDIT&COMPLIANCE-CONSULTORES CIA. LTDA cuyo objeto del contrato



era realizar la “Consultoría para la Implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en la EMAC EP”.

9. **Consultoría para determinar intervención en la laguna del parque El Quetzal:** El 2 de Agosto de 2022 se firmó el contrato para la intervención de la laguna con el Blgo. Fredy Iván Nugra Salazar, dentro del estudio se identificaron algunas alternativas para la intervención de la laguna, tomando en cuenta los componentes físicos y bióticos que hacen parte del ecosistema, además de formular acciones sociales y técnicas encaminadas a prevenir, mitigar y compensar los problemas ambientales del sector, estudio que ha sido recibido.
10. **Implementación del Sistema Antisoborno:** El 30 de mayo de 2023 se suscribió el acta entrega-recepción de la consultoría para la “Implementación de la Norma ISO 37001:2016-ANTISOBORNO” firmado con la empresa 3D Corporations SA. en el cual se entregaron los siguientes productos:
 - a. Diagnóstico, políticas y contexto del sistema antisoborno
 - b. Diseño, desarrollo e implementación del sistema de gestión antisoborno en la gestión de atención de denuncias del sector privado
 - c. Realización de auditoría interna de la NORMA ISO 37001
 - d. Revisión y validación del cumplimiento de los requisitos del sistema de gestión antisoborno
 - e. Manual del SGAS

Los proyectos que se proyecta su cierre al 100% al 31 de diciembre corresponde a:

11. Mejora de la gestión integrada de residuos sólidos hacia la economía circular en Cuenca –KOICA-:

Los componentes aprobados corresponden a:

1. Fortalecimiento del reciclaje en Cuenca (incluye la implementación de la Planta de separación y aprovechamiento de residuos
2. Implementación de la nueva planta de compostaje
3. Implementación de la planta de almacenamiento, compactación y trasbordo de materiales coprocesables.
4. Fortalecimiento educacional
5. Fortalecimiento Institucional

El monto del proyecto corresponde a 9'000.000,00 no reembolsables.

El 23 de agosto del presente año, se realizó la firma del Acuerdo de Cooperación entre EMAC EP y KOICA.

12. Fortalecimiento Gestión Integral De Residuos Sólidos Y Gestión De Áreas Verdes – Agencia Francesa De Desarrollo-:

En el mes de junio /2023 se recibió la visita de la delegación francesa, en la cual se presentaron los Proyectos:

- 1. Complejo Verde (Planta de Operación y Transferencia de Residuos Sólidos, Edificio Adm. Planta de Separación, Bioemac)
- 2. Implementación Fase Sur Relleno Sanitario de Pichacay
- 3. Planta de Tratamiento de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos -RAEE's a gran escala.
- 4. Fortalecimiento de la Gestión de los residuos sanitarios
- 5. Reingeniería del Vivero de Yanaturo

- 6. Fortalecimiento de la Educación Ambiental

La AFD está realizando la contratación del estudio de factibilidad de los componentes, sobre los cual se definirá el valor a financiar.

Se está gestionando con el GAD Municipal del Cantón Cuenca, la definición del sitio para el Complejo Verde.

- 13. Mejoramiento de la vía de acceso a la comunidad San Francisco de Mosquera:** La empresa ASFALTAR EP el 22 de febrero de 2023, inició con los trabajos de doble tratamiento superficial en la vía Pichacay – San Francisco de Mosquera, los cuales se encuentran en ejecución.

Cumplimiento de Compromisos establecidos en el 2do Acuerdo de Cogestión con el GAD Parroquial de Santa Ana para la operación del Relleno Sanitario de Pichacay.

- 14. Formación de guías ambientales para atención de visitas al Relleno Sanitario:** Se realizó el proceso de contratación realizado a través del portal de Compras Públicas se ha generado la orden de compra mediante la cual el servicio de capacitación se encuentra contratado con el CENTRO DE CAPACITACIONES Y FORMACIÓN PROFESIONAL EN TURISMO.

Las capacitaciones iniciaron el 4 de septiembre con la participación de 8 personas.

Cumplimiento de Compromisos establecidos en el 2do Acuerdo de Cogestión con el GAD Parroquial de Santa Ana para la operación del Relleno Sanitario de Pichacay.

- 15. Plan Estratégico Prospectivo Territorial:** Se realizó proceso de contratación CDC-00004-EMACEP-2023, conforme lo previsto se está realizando el Diagnóstico Territorial.

- 16. Renovación de Vehículos: Camionetas:** Adquisición de 4 camionetas administrativas.

- 17. Mejoramiento de los servicios de Tecnología de la EMAC EP.:** Se realizó la adquisición e instalación del servidor y licencias.

- 18. Mejoramiento de la Infraestructura de la Bioemac:** Se implementarán los siguientes componentes:

- Automatización del trueque ambiental.
- Implementación de invernaderos
- Automatización del sistema de riego

- 19. Actualización de la Página Web:** Se realizó proceso de contratación, sobre el cual se encuentra en actualización de la página web.

Los proyectos cuya ejecución continúa para el año 2024 corresponde a:

#	DETALLE DE PROYECTOS	% CUMPLIMIENTO
1.	<p>ReScuE – Reciclaje Responsable y Sustentable de RAEE en Cuenca-Ecuador: En función a los estudios y diseños para la infraestructura de la Planta de RAEE's, en junio de 2023 se suscribió la Adenda al convenio que se mantiene con la Universidad de Cenca, para la ampliación de plazo e incremento de monto al mismo.</p> <p>LOS estudios fueron revisados por parte del equipo técnico de EMAC EP. Los TDR's se encuentran listos. Se solicitó certificación de fondos pero se nos indicó que: "no se puede proceder con la emisión del certificado de fondos, por ser un certificado plurianual que corresponde a una actividad de POA, la cual no se devengara ningún valor en este año". Por lo tanto se tiene que esperar a aprobar el presupuesto 2024 para emitir la certificación.</p>	30.00%
2.	<p>Estudios y diseños definitivos para disposición final de desechos sólidos en la fase sur del relleno sanitario de Pichacay, manejo de biosólidos y diseños para la descarga de lixiviados y otras aguas residuales en la Planta De Ucubamba:</p> <p>Mediante contrato con UCUENCA EP (03 de diciembre de 2021) se ha recibido el 70% de los entregables de este estudio; mediante memorando 0619-EMAC EP-DTE-2023 del 27 de abril de 2023 el Jefe de Disposición Final (E) solicita un contrato complementario para ajustar el alcance a las actividades referentes a los Diseños para la descarga de lixiviados y otras aguas residuales en la planta de Ucubamba. Se está realizando la revisión de los componentes del estudio recibidos.</p>	90.00%
3.	<p>Gestión para el manejo de fauna canina en el Relleno Sanitario y zonas aledañas: El 27 de mayo, se firmó una carta compromiso con el GAD Parroquial de Santa Ana para el traslado de animales domésticos en estado de necesidad o abandono manejado por la Fundación ARCA, a un refugio fuera de la parroquia Santa Ana.</p> <p>La Comisión de Gestión Ambiental realizó el lanzamiento del proyecto de albergue para fauna canina y felina que se ubicara en la parroquia Cumbe, en función de lo cual es necesario coordinar con esta institución el convenio de Cooperación.</p> <p>La Dirección de planificación del GAD Municipal de Cuenca se encuentra elaborando los estudios geológicos y geotécnicos del sitio donde se ubicará el refugio para determinar la factibilidad del proyecto, a partir de los resultados del estudio se podrá determinar acuerdos de cooperación.</p> <p>Cumplimiento de Compromisos establecidos en el 2do Acuerdo de Cogestión con el GAD Parroquial de Santa Ana para la operación del Relleno Sanitario de Pichacay.</p>	6,00%
4.	<p>Estudio para determinar el método de cobro de la Tasa de Áreas Verdes: Con fecha 22 de junio de 2022 se firmó el contrato entre la EMAC EP y la Universidad de Cuenca con el objeto de elaborar el "Estudio de un modelo integral para la generación y recaudación de ingresos para la sostenibilidad del mantenimiento y recuperación de áreas verdes de Cuenca", el equipo consultor se encuentra trabajando coordinadamente con los funcionarios de EMAC EP con la finalidad de obtener la información que les servirá para su análisis. En reuniones mantenidas en los meses abril y mayo se solicitó al equipo auditor requerimientos adicionales necesarios para la empresa, por lo que la Universidad, solicitó una prórroga de plazo, Se han definido las</p>	60.00%



	políticas de jubilación, con lo cual se han presentado las alternativas para la tasa de Áreas Verdes, se requiere información de la Dir. De Avalúos y Catastros para realizar nuevas corridas para las alternativas.	
5.	Intervención en parques barriales: Se ejecutaron las obras en los 6 parques pertenecientes a las parroquias de Totoracocha Monay y Cañaribamba. Para la intervención de los 4 parques correspondientes a la parroquia El Vecino y Yanuncay, se está ejecutó el proceso de contratación de menor cuantía MCO-EMACEP-002-2023, se está contratando la fiscalización previo inicio de obras.	60,00%
6.	Un millón de árboles para Cuenca: Se tiene previsto: <ul style="list-style-type: none">• <u>Servicio de ajardinamiento de avenidas, parterres y redondeles:</u> Desarrollo de estudio de mercado y presupuesto referencial., se requiere contratación de diseños de los espacios a ajardinar, requerimiento que se ha incluido en el presupuesto 2024.• <u>Adquisición y siembra de plantas:</u> En ejecución de contrato. Se está realizando de manera permanente la coordinación con GAD, ETAPA, EMOV, FARMASOL, CGA.	50,00%
7.	Mejoramiento del Mobiliario de parques: Renovación de mobiliario Urbano para los parques lineales de la Av. 24 de Mayo, Av. 1ro de Mayo y Av. Pumapungo: Se dispone de las especificaciones técnicas, se presentaron retrasos en la entrega de las proformas por parte de los proveedores para determinación del presupuesto referencial. Se incluye valores en proforma presupuestaria 2024 para inicio de proceso de contratación.	12,90%
8.	Mejoramiento de la infraestructura complementaria del parque El Paraíso: Readecuación de quioscos: En ejecución obras de readecuación de quioscos. Adquisición de botes para laguna: Se publicó proceso SIE-EMACEP-031-2023 , el cual fue declarado desierto., se incluye valores en proforma presupuestaria 2024 para reapertura del proceso. Automatización del parqueadero: Se está revisando la factibilidad de generar un enlace entre el equipo, y el sistema de facturación que tiene la empresa.	30%
9.	Mejoramiento de los Parques de Centro Histórico: San Sebastián y San Blas: Se realizó proceso de contratación COTS-EMACEP-2023-00004 , el cual fue declarado desierto, la única oferta presentada no cumplió con los requisitos solicitados en los pliegos, se incluye valores en proforma presupuestaria 2024 para reapertura del proceso.	30%
10.	Automatización del parqueadero del parque Tarqui Guzho: Se está revisando la factibilidad de generar un enlace entre el equipo, y el sistema de facturación que tiene la empresa.	0,60%
11.	Reconstrucción del parque Jaime Roldós: En el mes de marzo de 2022 se inició la obra pero debido a condiciones topográficas de inestabilidad del predio, no previsto en los diseños, y en función a las reuniones mantenidas con técnicos de la Dirección de Gestión de Riesgos, la Dirección de Obras Públicas de GAD Municipal de Cuenca y la Gerencia de la EMAC EP, se suspendió la obra y se realizaron todos los trabajos de remediación dentro del parque tales como: Demolición de estructuras, suministro y montaje de malla de cerramiento, conformación y relleno para plataforma de juegos infantiles y recuperación del área verde con la provisión y siembra de grama. Se realizó la terminación por mutua acuerdo del contrato. Se incluye en el POA 2024 los rediseños del parque, los cuales se encuentran en elaboración de términos de referencia.	60%

12.	Ethical Hacking: El proceso de contratación CDC-EMACEP-2023-00003, fue declarado desierto por no subir la oferta por parte del proveedor. Se incluye presupuesto en proforma 2024 para reapertura de proceso de contratación.	51,00%
13.	Automatización de los procesos de monitoreo, seguimiento y control administrativo: Cuadro de Mando Integral: Se dispone de los Términos de Referencia para la determinación del presupuesto referencial, para esta adquisición. Herramienta para seguimiento de actividades: Se están realizando pruebas en un módulo gratuito, a fin de determinar requerimientos que puedan ser desarrollados por un programador, en función de los requerimientos de la Empresa.	32,20%

Cancelación de Proyectos y Entregables:

En atención los memorandos; 0151-EMAC EP-DTI-2023, Memorando Nro. 0153-EMAC EP-DTI-2023, Memorando Nro. 0154-EMAC EP-DTI-2023 suscritos por el Ing. Joao Pardo, Jefe de Tecnología Subrogante, y Memorando 2154-EMAC EP-DTE-2023 suscrito por el Ing. Javier Serrano, Director Técnico y en función del seguimiento al cumplimiento del Plan Operativo Anual -POA 2023-; se cancelaron los siguientes proyectos y entregables:

CANCELACIÓN DE PROYECTOS:

Implementación de Trámites en Línea: El objeto del proyecto corresponde a "Automatizar los requerimientos de servicios mediante el portal web de la Empresa", se realizó la implementación de los Web Services para consultas de pago, sin embargo ante la negativa del Banco del Pacífico por el bajo flujo de pagos por parte de los usuarios, no es factible su implementación, por lo que se recomienda cancelar el proyecto en el presente año, hasta contar con todos los insumos que permitan su implementación.

Mejoramiento de la Seguridad de la Información: El objeto del proyecto corresponde "Actualizar la infraestructura de comunicaciones que da soporte a la red empresarial de la EMAC EP", mediante Oficio Nro. TIC-S-0692-2023, fechado el 06 de octubre de 2023, e informa por parte de la Dirección de Tecnología del GAD Municipal de Cantón Cuenca, que se llevará a cabo el próximo año un proyecto de integración tecnológica de manera Corporativa, en razón de lo cual este proyecto no se ejecutará en el presente año, siendo necesario su cancelación.

ELIMINACIÓN DE ENTREGABLES:

Renovación de Vehículos: El objeto del proyecto corresponde "Contar con maquinaria, equipos y vehículos en buenas condiciones para la prestación de los servicios que brinda la EMAC EP", como parte de los entregables se tenía previsto la adquisición de 2 volquetas, sin embargo debido a que en el catálogo electrónico no se encuentran vehículos que cumplan los requerimientos técnicos necesarios para garantizar el servicio a mediano y largo plazo se ha decidido no adquirir dichas volquetas, en razón de lo cual se solicita se cancele este componente del proyecto mencionado.

Mejoramiento de los servicios de Tecnología de la EMAC EP: El objeto del proyecto corresponde "Mejorar los servicios de tecnología al interior de la EMAC EP", como parte de los entregables se tenía previsto la implementación de un Dispositivo de almacenamiento de datos – NAS,

mediante Oficio Nro. TIC-S-0692-2023, fechado el 06 de octubre de 2023, se informa por parte de la Dirección de Tecnología del GAD Municipal de Cantón Cuenca, que se llevará a cabo el próximo año un proyecto de integración tecnológica de manera Corporativa, en razón de lo cual este componente no se ejecutará en el presente año, siendo necesario su cancelación.

Fecha de elaboración: 21 de noviembre de 2023

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2023
EMAC EP**

PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

#	NOMBRE DEL PROYECTO	META	TIPO DE ADQUISICIÓN	PROY DIC	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO AL 31 DE OCTUBRE	DEVENGADO PROYECCIÓN A DICIEMBRE
1	Mejora de la Gestión Integral de Residuos Sólidos en el marco de la Economía Circular	Firma del convenio de cooperación con Agencia de Cooperación de Corea - KOICA-	Gestión	● 100,00%				-
			Gestión					
			Servicio					
2	Fortalecimiento gestión integral de residuos sólidos y Gestión de Áreas Verdes –Agencia Francesa de Desarrollo-	Contar hasta el 31 de diciembre de los estudios de factibilidad	Gestión	● 100,00%				-
			Gestión					
			Gestión					
		Determinación de sitio para el Complejo Logístico de EMAC EP: Planta de Operaciones, Transferencia de Residuos Sólidos y Edificio Administrativo.	Bien	●				
3	ReScuE - Reciclaje Responsable y Sustentable de RAEE en Cuenca-Ecuador	Implementar un sistema para la gestión de residuos eléctricos y electrónicos (RAEE) replicable y sostenible basado en los principios de la Economía Circular, que pueda procesar al menos 60 toneladas de residuos anualmente.	Consultoría	● 30,00%	5.357,14	5.357,14		-
			Obra		●	-		-
			Servicio			10.000,00		-
4	Reutilización de neumáticos en el proceso de Disposición Final	Validar técnicamente la práctica de usar los neumáticos para proteger la impermeabilización del suelo de fondo en rellenos sanitarios.	Convenio	● 100,00%	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
5	Mejora del proceso productivo de la Planta de Compostaje de El Valle	Aumentar la capacidad de obtención de producto terminado de la planta de compostaje de 1,4 ton/día a 4 ton/día.	Bien	● 100,00%	42.506,10	42.506,10	42.506,10	42.506,10
6	Mejoramiento de las vías de acceso a las comunidades de San Francisco de Mosquera	Mejoramiento de la vía San Francisco de Mosquera en convenio con el GAD Parroquial de Santa Ana y GAD Provincial del Azuay	Convenio	● 100,00%	-			
7	Implementación de la fase sur del Relleno Sanitario de Pichacay	Elaborar los "Estudios y diseños definitivos de la Fase Sur del Relleno Sanitario de Pichacay", incorporando todas las medidas técnicas y ambientales necesarias, para garantizar una adecuada y segura disposición final de los desechos sólidos en cumplimiento de la normativa aplicable.	Consultoría	● 90,00%	171.732,83	171.732,83		171.732,83
8	Gestión para el manejo de fauna canina en el Relleno Sanitario y zonas aledañas	Promover la reubicación del centro de refugio de animales domésticos	Servicio	● 6,00%	50.000,00	-	-	-

#	NOMBRE DEL PROYECTO	META	TIPO DE ADQUISICIÓN	PROY DIC	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO AL 31 DE OCTUBRE	DEVENGADO PROYECCIÓN A DICIEMBRE
9	Formación de guías ambientales para atención de visitas al Relleno Sanitario	Identificar, seleccionar y capacitar guías ambientales para dirigir a visitantes del Complejo Humano y Ambiental Pichacay.	Convenio	 100,00%	5.700,00	5.700,00		5.700,00
10	Actualización de la Tasa de Áreas Verdes	Disponer del Proyecto de reforma a la Ordenanza que crea la tasa por servicios de gestión, mantenimiento y manejo de parques, plazoletas, parterres, márgenes de los ríos y áreas verdes públicas y determinación de deberes y responsabilidades por afecciones a las áreas verdes y vegetación del cantón Cuenca.	Consultoría.	 60,00%	69.000,00	69.000,00		
11	Intervención en parques de bolsillo zona 3	Recuperar los parques Llactahuasi, Jerónimo Miguel, Las Peñas y Los Murales, de las parroquias de El Vecino y Yanuncay.	Obra	 60,00%	115.474,47	115.474,47		34.642,34
			Fiscalización		7.000,00	7.000,00		3.000,00
12	Un Millón de árboles para Cuenca	Aportar con la siembra de 400.000 árboles y plantas en el periodo 2023-2027, como parte del proyecto 1 Millón de árboles y plantas para Cuenca.	Servicio	 50,00%	15.000,00			-
			Bien		80.000,00	80.000,00	5.985,00	80.000,00
13	Mejoramiento del mobiliario en parques	Contar con los diseños de mobiliario hasta el 30 de noviembre de 2023	Consultoría	 12,90%	30.000,00			-
		Renovación de mobiliario Urbano para los parques lineales de la Av. 24 de Mayo, Av. 1ro de Mayo y Av. Pumapungo.	Bien		399.722,23			
14	Mejoramiento de la infraestructura complementaria del parque El Paraíso	Adecuación de los 8 quioscos del Patio de Comidas del Parque el Paraíso.	Obra	 30,00%	103.183,67	103.183,67		103.183,67
		Arrendamiento de los 8 quioscos del Patio de Comidas del Parque el Paraíso.	Gestión		-			-
		Adquisición de 10 botes para uso recreativo en la laguna del parque Paraíso	Bien		20.000,00			
		Automatización parqueadero El Paraíso.	Bien		34.500,00			
15	Mejoramiento de los Parques de Centro Histórico: San Sebastián y San Blas	Rehabilitación del Mobiliario del Parque San Sebastián y San Blas	Servicio	 30,00%	87.000,00	87.000,00		
		Desarrollo de los estudios para rehabilitación de la pileta de San Sebastián.	Consultoría		-			-

#	NOMBRE DEL PROYECTO	META	TIPO DE ADQUISICIÓN	PROY DIC	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO AL 31 DE OCTUBRE	DEVENGADO PROYECCIÓN A DICIEMBRE
16	Automatización del parqueadero del parque Tarqui Guzho	Renovar el sistema de cobro y control en el parqueadero del Parque Lineal Tarqui Guzho.	Bien	 0,60%	40.000,00			-
17	Reconstrucción del parque Jaime Roldós	Terminación de obras 2022 por mutuo acuerdo	Obra	 60,00%	16.541,56	16.541,56	16.541,56	16.541,56
		Rediseños del parque Jaime Roldós en un área de 1387m2.	Consultoría		20.000,00			
18	Reconstrucción del parque Gualaquiza	Reconstruir la infraestructura del parque Gualaquiza, en un área de 1400 m2.	Obra	 100,00%	138.024,36	138.024,36	138.024,36	138.024,36
19	Reconstrucción parque Colinas de Culca	Reconstruir la infraestructura del parque Colinas de Culca, en un área de 1200 m2.	Obra	 100,00%	124.673,01	124.673,01	124.673,01	124.673,01
20	Reconstrucción parque Sauces Sur	Reconstruir la infraestructura del parque Sauces Sur, en un área de 2400 m2.	Obra	 100,00%	115.861,18	115.861,18	115.861,18	115.861,18
			Fiscalización		15.635,00	15.635,00	15.635,00	15.635,00
21	Reconstrucción parque Quinta Bolívar	Reconstrucción del parque Quinta Bolívar, en un área de 850m2.	Obra	 100,00%	18.243,42	18.243,42	18.243,42	18.243,42
22	Readecuación de parques	Devolver la operatividad, adecuando la infraestructura, mobiliario, equipamiento y áreas verdes de 18 parques urbanos del cantón Cuenca.	Obra	 100,00%	728.430,76	728.430,76	728.430,76	728.430,76
			Fiscalización		32.886,54	32.886,54	32.886,54	32.886,54
23	Consultoría para determinar intervención en la laguna del parque El Quetzal	Disponer del estudio para la rehabilitación de la laguna del Parque Quetzal	Consultoría	 100,00%	10.600,00	10.600,00	10.600,00	10.600,00
24	Plan Estratégico Prospectivo Territorial de EMAC EP.	Realizar el diagnóstico de la situación actual territorial	Consultoría	 100,00%	20.000,00	12.000,00		12.000,00
25	Implementación del Sistema Antisoborno	Diseñar un Sistema de Gestión Antisoborno, con base a los requisitos establecidos en la Norma Técnica ISO 37001: 2016.	Consultoría	 100,00%	23.916,67	23.916,67	23.916,67	23.916,67
26	Renovación de vehículos	Renovación de 5 camionetas administrativas	Bien	 100,00%	197.820,00	133.924,10		133.924,10
		Renovación de 2 volquetas	Bien					
27	Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFS) en la EMAC EP	Implementación De Las Normas Internacionales De Información Financiera (NIIFS) en la EMAC EP.	Consultoría	 100,00%	48.306,00	48.306,00	48.306,00	48.306,00
28	Implementación de Trámites en línea	Automatizar al menos 3 procesos de requerimientos de los usuarios	Servicio					-
29	Ethical Hacking	Elaborar un proceso de Ethical Hacking interno y externo en modalidad caja blanca a la infraestructura tecnológica de la institución, identificando y explorando de manera controlada las vulnerabilidades que se puedan presentar.	Consultoría	 51,00%	10.023,22			
30	Mejoramiento de la Seguridad de la Información	Reemplazar los firewall, routers, switch de core, switch de acceso y AP's de la EMAC EP en un esquema de alta disponibilidad.	Bien					
		Software licenciado	Software		15.000,00	15.000,00		15.000,00

#	NOMBRE DEL PROYECTO	META	TIPO DE ADQUISICIÓN	PROY DIC	CODIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO AL 31 DE OCTUBRE	DEVENGADO PROYECCIÓN A DICIEMBRE
31	Mejoramiento de los servicios de Tecnología de la EMAC EP	Dispositivo de almacenamiento de datos - NAS. implementado	Bien	 100,00%				
		Servidor de desarrollo implementado	Bien		7.000,00	5.962,00	5.962,00	5.962,00
32	Automatización de los procesos de monitoreo, seguimiento y control administrativo.	Implementar un sistema de cuadro de mando integral para la EMAC EP	Bien		15.000,00			-
		Implementar una herramienta que permita dar seguimiento a las tareas y planificación operativa.	Bien	 50,00%	15.000,00			-
33	Mejora de la infraestructura de la BIOEMAC	Automatizar el Trueque Ambiental	Bien		6.300,00	6.300,00		6.300,00
		Disponer de infraestructura para recuperación de plantas	Bien	 90,00%	6.300,00	6.300,00		6.300,00
		Implementación de Riego Automático	Bien		4.000,00	4.000,00		4.000,00
34	Actualización Página Web	Contar con la página web actualizada acorde a los requerimientos de la ciudadanía	Consultoría	 100,00%	12.000,00	9.174,00		9.174,00
TOTAL					2.893.738,16	2.158.732,81	1.333.571,60	1.912.543,54
% PROMEDIO DE CUMPLIMIENTO				 75,64%			46,08%	66,09%

4. PLAN OPERATIVO ANUAL EMAC EP 2024

GESTIÓN INTEGRAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS

Proyecto:

001. Mejora de la gestión integral de residuos sólidos hacia la economía circular en Cuenca.

Objetivo: Fortalecer la capacidad en el Manejo Integral de Residuos Sólidos, mejorar las condiciones de vida y de trabajo de los recicladores más vulnerables y beneficiar a los agroproductores orgánicos y población de la provincia del Azuay mediante la promoción del uso sustentable de residuos orgánicos e inorgánicos.

Metas:

- Desarrollo de los estudios y diseños de los componentes del proyecto – Koica-.
- Desarrollar la reingeniería del servicio de recolección –EMAC EP-.

Inversión: \$ 40.000,00

Proyecto:

002. Fortalecimiento gestión integral de residuos sólidos y Gestión de Áreas Verdes –Agencia Francesa de Desarrollo-

Objetivo: Incrementar el nivel de eficiencia de la gestión de la EMAC EP en el marco de la Economía Circular y Vanguardia Tecnológica

Metas:

- Disponer del financiamiento de la AFD
- Consecución de terreno para Complejo Verde de EMAC EP.

Inversión: Gestión

Proyecto:

003. ReScuE - Reciclaje Responsable y Sustentable de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos en Cuenca-Ecuador

Objetivo: Diseñar, implementar y evaluar un sistema integrado y sostenible de gestión de desechos electrónicos en Cuenca, que podría replicarse en otras ciudades.

Meta:

Implementar un sistema de gestión de residuos eléctricos y electrónicos (RAEE) replicable y sostenible basado en los principios de la Economía Circular, que pueda procesar al menos 60 toneladas de residuos anualmente.

Inversión: \$ 245.901,90:

- \$ 5.357,14 Licencia Ambiental
- \$ 187.544,76 Mejoramiento de Infraestructura de la Planta
- \$ 8.000,00 Implementación de máquina peladora de cables Donación Gobierno Suizo-
- \$ 35.000,00 Implementación de equipos
- \$ 10.000,00 Implementación de mobiliario

Proyecto:

004. Implementación de la fase sur del Relleno Sanitario de Pichacay

Objetivo: Dar sostenibilidad a la prestación del servicio disposición final de residuos sólidos en el cantón Cuenca.

Meta:

- Elaborar los “Diseños definitivos de la Fase Sur del Relleno Sanitario de Pichacay”, incorporando todas las medidas técnicas y ambientales necesarias, para garantizar una adecuada y segura disposición final de los desechos sólidos en cumplimiento de la normativa aplicable.
- Definir modelo de financiamiento para ejecución de obras de la Fase Sur

Inversión: \$ 24.042,60 (pago final, Inv. Total 2021-2024: \$ 343.465,66)

Proyecto:

005. Gestión para el manejo de fauna canina en el Relleno Sanitario y zonas aledañas

Objetivo: Cumplir los compromisos con el GAD Parroquial de Santa Ana, a través de la reubicación del Centro de refugio de animales domésticos.

Meta: Promover la reubicación del centro de refugio de animales domésticos

Inversión: \$50.000,00

GESTIÓN DE ÁREAS VERDES

Proyecto:

006. Actualización de la Tasa de Áreas Verdes

Objetivo: Brindar sostenibilidad al servicio de mantenimiento y recuperación de las áreas verdes del cantón Cuenca.

Meta: Disponer del Proyecto de reforma a la Ordenanza que crea la tasa por servicios de gestión, mantenimiento y manejo de parques, plazoletas, parterres, márgenes de los ríos y áreas verdes públicas y determinación de deberes y responsabilidades por afecciones a las áreas verdes y vegetación del cantón Cuenca.

Inversión: \$ 61.176,00

Proyecto:

007. – 008 Intervención en parques bolsillo

Objetivo: Realizar la intervención en parques recreativos bolsillo, bajo conceptos de universalidad, accesibilidad, sostenibilidad y mejora estético-paisajística.

Meta: Recuperar los parques Llactahuasi, Jerónimo Miguel, Las Peñas y Los Murales, de las parroquias de El Vecino y Yanuncay.

Recuperar el parque de la Cdla. Gaspar Sangurima, de la parroquia El Vecino.

Inversión: \$ 115.474,47 Obras en parques bolsillo 3ra Fase

\$ 7.000,00 Fiscalización parques bolsillo 3ra Fase

\$ 35.000,00 Obras Parque Cdla. Gaspar Sangurima –Req. Ciudadano

Proyecto:

009. Un Millón de árboles y plantas para Cuenca

Objetivo: Promover la mejora de la calidad ambiental y paisajística de los áreas verdes a través de la siembra árboles y plantas.

Meta: Aportar con la siembra de 400.000 árboles y plantas en el periodo 2023-2027, como parte del proyecto 1 Millón de árboles y plantas para Cuenca.

Inversión: \$ 20.000,00 Diseños para ajardinamiento de áreas verdes
\$ 210.000,00 Ajardinamiento de avenidas, parterres y redondeles
\$ 95.6700,00 Adquisición de árboles y plantas

Proyecto:

010 Suministro y montaje de mobiliario infantil para parques lineales

Objetivo: Renovar mobiliario para parques del Cantón Cuenca, en función de las necesidades de la ciudadanía y que esté de acuerdo al entorno de Cuenca.

Meta: Renovación de mobiliario Urbano para los parques lineales de la Av. 24 de Mayo, Av. 1ro de Mayo y Av. Pumapungo.

Inversión: \$ 30.000,00 Diseño
\$ 422.250,00 Mobiliario

Proyecto:

011 Mejoramiento de la infraestructura complementaria del parque El Paraíso

Objetivo: Repotenciar el equipamiento recreativo del parque El Paraíso a fin de mejorar el nivel de servicio del parque.

Meta:

- Adecuación y arrendamiento de los 8 quioscos del Patio de Comidas del Parque el Paraíso.
- Adquisición de 10 botes para uso recreativo en la laguna del parque Paraíso
- Automatización parqueadero El Paraíso.

Inversión: \$ 103.183,67 Obras
\$ 20.000,00 Botes para la Laguna
\$ 40.000,00 Automatización parqueadero

Proyecto:

012. Mantenimiento mobiliario de los parques San Blas y San Sebastián

Objetivo: Garantizar que el mobiliario de los parques del Centro Histórico cuente con condiciones adecuadas para su uso.

Meta: Rehabilitar el Mobiliario del Parque Blas y San Sebastián.
Desarrollo de los estudios para rehabilitación de la pileta de San Sebastián.

Inversión: \$ 163.896,92 Mantenimiento mobiliario Parque San Sebastián y San Blas.
\$ 30.000,00 Estudios para la rehabilitación de la Pileta de San Sebastián.

Proyecto:

013. Automatización del parqueadero del parque Tarqui Guzho

Objetivo: Mejorar el servicio en el control y administración del parqueo del parque lineal Tarqui Guzho.

Meta: Renovar el sistema de cobro y control en el parqueadero del Parque Lineal Tarqui Guzho.

Inversión: \$ 40.000,00 Automatización parqueadero

Proyecto:

014 – 015 Reconstrucción de Parques

Objetivo: Reconstruir los parques públicos que se encuentran en mal estado convirtiéndolos en espacios aptos para la convivencia y el uso recreativo bajo criterios de mejoramiento de la calidad paisajística, accesibilidad universal y de mejora de la calidad ambiental.

Metas: Rediseños del parque Jaime Roldós en un área de 1387m².

Desarrollo de estudios y diseños para la reconstrucción de 3 parques.

Inversión: \$ 20.000,00 Rediseño Parque Jaime Roldós
\$ 60.000,00 Diseños para reconstrucción de 3 parques

Proyecto:

016 Readecuación de Parques

Objetivo: Devolver la operatividad, adecuando la infraestructura, mobiliario, equipamiento y áreas verdes de los parques urbanos del cantón Cuenca.

Metas: Desarrollo de estudios y diseños para la readecuación de 10 parques de la Zona Norte y Sur.

Inversión:
\$ 60.000,00 Diseños para readecuación de 10 parques

Proyecto:

017 Intervención en la laguna del parque El Quetzal

Objetivo: Devolver la operatividad, adecuando la infraestructura, mobiliario, equipamiento y áreas verdes de los parques urbanos del cantón Cuenca.

Metas: Rehabilitar la Laguna del Parque Quetzal.

Inversión: \$ 12.000,00 Obras de intervención en la Laguna del Parque Quetzal.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Proyecto:

018 Plan estratégico prospectivo EMAC EP con enfoque territorial

Objetivo: Contar con el Plan Estratégico Prospectivo de –EMAC EP –con Enfoque Territorial, que plasme los objetivos, estrategias, y metas con base en las necesidades actuales y futuras en territorio, que contribuyen al desarrollo sostenible y sustentable del cantón Cuenca en el marco de la Gestión Integral de Residuos Sólidos y Gestión de Áreas Verdes.

Meta: Plan Estratégico Prospectivo actualizado

Inversión: \$ 50,050,38 (Inversión Total \$ 62.500,00)

Proyecto:

019 Implementación de estudios eléctricos para la Planta de Operaciones y Planta De Compostaje.

Objetivo: Promover procesos eficientes a través del mejoramiento de la infraestructura eléctrica en las instalaciones EMAC EP.

Meta:

Mejorar de infraestructura eléctrica en óptimas condiciones a las instalaciones de la Planta de Operaciones y Planta de Compostaje.

Inversión: \$ 311.157,59

Proyecto:

020 Plan Integral de mantenimiento y renovación de equipos, maquinaria, vehículos.

Objetivo: Garantizar la operatividad de la flota vehicular, equipos y maquinaria de la EMAC EP.

Meta:

- Contar con un Plan que permita realizar el la renovación oportuna de la flota vehicular, equipos y maquinaria de la EMAC EP y su plan de mantenimiento.

Inversión: \$ 20.000,00



Proyecto:

021 Ethical Hacking

Objetivo: Evaluar las vulnerabilidades externas e internas por medio de la identificación de debilidades de configuración que puedan ser explotadas.

Meta: Elaborar un proceso de Ethical Hacking interno y externo en modalidad caja blanca a la infraestructura tecnológica de la institución, identificando y explorando de manera controlada las vulnerabilidades que se puedan presentar.

Inversión: \$ \$10.023,22

Proyecto:

022 Automatización de los procesos de monitoreo, seguimiento y control administrativo.

Objetivo: Evaluar el crecimiento de la organización, su rendimiento y sus objetivos, que permita la toma de acciones oportuna.

Meta:

- Cuadro de mando integral implementado.

Inversión: \$35.000,00

Proyecto:

023 Reestructuración Orgánica de la EMAC EP

Objetivo: Contar con los instrumentos técnicos fundamentales, para el Fortalecimiento Institucional, a través de la reestructura orgánica, mediante la revisión de cargas laborales e implementación de los nuevos requerimientos de la empresa.

Meta:

- Contar con la reestructuración orgánica de EMAC EP hasta el 31 de diciembre de 2024-

Inversión: \$ 40.000,00

Proyecto:

024 Actualización Página Web EMAC EP

Objetivo: Presentar de manera eficiente los productos y servicios de la empresa a clientes y ciudadanía.

Meta: Contar con la página web actualizada acorde a los requerimientos de la ciudadanía.

Inversión: \$ 21.406,00 (Inversión Total \$ 29.000,00)

ANEXOS:

- Anexo 1: Matriz de ISG-003 POA EMAC EP 2024



ALCALDÍA DE
CUENCA

EMAC

ANEXO # 1:

MATRIZ POA EMAC ISG-003

PROCESOS	#	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVO	META	TIPO DE ADQUISICIÓN	ACTIVIDADES	# DÍAS	FECHA DE INICIO	FECHA FIN	EMAC EP	OTRAS FUENTES	TOTAL INVERSIÓN	OBSERVACIÓN	RESPONSABLE	CRONOGRAMA 2024											
															Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
010	Suministro y montaje de mobiliario en parques	Contar con nuevos diseños de mobiliario para parques del Cantón Cuenca, en función de las nuevas necesidades de la ciudadanía y que esté de acuerdo al entorno de Cuenca.	Contar con los diseños de mobiliario	Consultoría	Revisión y actualización de las necesidades de ajardinamiento y cronograma de ejecución	11	03/06/2024	14/06/2024	30.000,00	30.000,00	Jefe de Áreas Verdes	[Gantt chart showing activity from June to December]														
					Seguimiento al cronograma de ajardinamientos a ejecutar mediante administración directa en el año 2024	340	23/01/2024	28/12/2024				[Gantt chart showing activity from January to December]														
					Elaboración de Términos de Referencia	9	15/11/2023	24/11/2023				[Gantt chart showing activity in November 2023]														
					Informe de necesidad	5	25/11/2023	30/11/2023				[Gantt chart showing activity in November 2023]														
					Invitación a la presentación de proformas	10	01/12/2023	11/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Estudio de Mercado	7	12/12/2023	19/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Revisión y aprobación de documento preparatorio	3	22/12/2023	25/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Certificación presupuestaria	2	26/12/2023	28/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Certificación Plan Anual de Contratación PAC	6	29/12/2023	04/01/2024				[Gantt chart showing activity from December 2023 to January 2024]														
					Selección de consultor	6	05/01/2024	11/01/2024				[Gantt chart showing activity in January 2024]														
Borrador de pliegos	6	12/01/2024	18/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Delegación	3	18/01/2024	22/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Revisión y aprobación de pliegos	3	23/01/2024	26/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Elaboración de resolución de inicio de proceso	4	29/01/2024	02/02/2024	[Gantt chart showing activity from January to February 2024]																						
Publicación en portal de compras públicas	3	05/02/2024	08/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Preguntas, respuestas	3	19/01/2024	22/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Recepción de ofertas	3	23/01/2024	26/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Revisión de ofertas	3	29/01/2024	01/02/2024	[Gantt chart showing activity from January to February 2024]																						
Convalidación de errores	3	02/02/2024	05/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Calificación de ofertas	3	06/02/2024	09/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Informe del delegado	3	12/02/2024	15/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Negociación	3	16/02/2024	19/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Adjudicación	6	20/02/2024	26/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Suscripción del contrato	8	27/02/2024	06/03/2024	[Gantt chart showing activity from February to March 2024]																						
Ejecución contractual	75	07/03/2024	21/05/2024	[Gantt chart showing activity from March to May 2024]																						
Revisión de informe final	15	22/05/2024	06/06/2024	[Gantt chart showing activity from May to June 2024]																						
Ajustes y correcciones	12	07/06/2024	19/06/2024	[Gantt chart showing activity in June 2024]																						
Revisión final	1	20/06/2024	21/06/2024	[Gantt chart showing activity in June 2024]																						
Recepción de estudios	5	21/06/2024	26/06/2024	[Gantt chart showing activity in June 2024]																						
Liquidación y cierre	5	26/06/2024	01/07/2024	[Gantt chart showing activity from June to July 2024]																						
011	Mejoramiento de la infraestructura complementaria del parque El Paraiso	Repotenciar el equipamiento recreativo del parque El Paraiso a fin de mejorar el nivel de servicio del parque.	Renovación de mobiliario Urbano para los parques lineales de la Av. 24 de Mayo, Av. 1ro de Mayo y Av. Pumapungo.	Bien	Elaboración de Términos de Referencia / Especificaciones	5	13/11/2023	17/11/2023	422.250,00	422.250,00	Jefe de Áreas Verdes	[Gantt chart showing activity from November 2023 to June 2024]														
					Proformas y estudio de mercado	5	20/11/2023	24/11/2023				[Gantt chart showing activity in November 2023]														
					Certificación presupuestaria	1	27/11/2023	28/11/2023				[Gantt chart showing activity in November 2023]														
					Certificación Plan Anual de Contratación PAC	1	29/11/2023	30/11/2023				[Gantt chart showing activity in November 2023]														
					Borrador de pliegos	3	01/12/2023	06/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Conformación de Comisión	1	07/12/2023	08/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Revisión y aprobación de pliegos	4	11/12/2023	15/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Elaboración de resolución de inicio de proceso	2	18/12/2023	20/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Publicación en portal de compras públicas	2	21/12/2023	25/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Preguntas, respuestas	5	26/12/2023	02/01/2024				[Gantt chart showing activity from December 2023 to January 2024]														
Recepción de ofertas	5	03/01/2024	10/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Revisión de ofertas	5	11/01/2024	18/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Convalidación de errores	4	19/01/2024	25/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Calificación de ofertas	2	24/01/2024	30/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Puja	1	30/01/2024	31/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Informe de la comisión	3	01/02/2024	06/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Adjudicación	2	07/02/2024	09/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Suscripción del contrato	15	12/02/2024	29/02/2024	[Gantt chart showing activity from February to March 2024]																						
Entrega de anticipo	5	01/03/2024	08/03/2024	[Gantt chart showing activity in March 2024]																						
Ejecución de contrato	90	11/03/2024	09/06/2024	[Gantt chart showing activity from March to June 2024]																						
Recepción	15	10/06/2024	25/06/2024	[Gantt chart showing activity in June 2024]																						
Liquidación	4	26/06/2024	02/07/2024	[Gantt chart showing activity from June to July 2024]																						
011	Mejoramiento de la infraestructura complementaria del parque El Paraiso	Repotenciar el equipamiento recreativo del parque El Paraiso a fin de mejorar el nivel de servicio del parque.	Adecuación de los 8 quioscos del Patio de Comidas del Parque el Paraiso.	Obra	Ejecución del contrato de obra	130	23/08/2023	02/01/2024	40.280,40	40.280,40	Jefe de Áreas Verdes	[Gantt chart showing activity from August 2023 to January 2024]														
					Recepción Obra y liquidación	20	03/01/2024	23/01/2024				[Gantt chart showing activity in January 2024]														
011	Mejoramiento de la infraestructura complementaria del parque El Paraiso	Repotenciar el equipamiento recreativo del parque El Paraiso a fin de mejorar el nivel de servicio del parque.	Arrendamiento de los 8 quioscos del Patio de Comidas del Parque el Paraiso.	Gestión	Difusión de manifiestos de interés a través de la prensa / publicación en el portal de compras	5	01/12/2023	06/12/2023	20.000,00	20.000,00	Jefe de Áreas Verdes	[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Recepción de ofertas	6	07/12/2023	13/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Evaluación, calificación de ofertas ganadoras	15	14/12/2023	29/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Contrato de arrendamiento	15	01/01/2024	16/01/2024				[Gantt chart showing activity from January to February 2024]														
					Certificación presupuestaria	8	04/12/2023	12/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Borrador de pliegos	5	13/12/2023	18/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Conformación de Comisión	1	18/12/2023	20/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Revisión y aprobación de pliegos	5	21/12/2023	26/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Elaboración de resolución de inicio de proceso	7	27/12/2023	03/01/2024				[Gantt chart showing activity from December 2023 to January 2024]														
					Publicación en portal de compras públicas	2	03/01/2024	05/01/2024				[Gantt chart showing activity in January 2024]														
Preguntas, respuestas	7	05/01/2024	12/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Recepción de ofertas	4	15/01/2024	19/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Revisión de ofertas	7	22/01/2024	29/01/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Convalidación de errores	8	30/01/2024	07/02/2024	[Gantt chart showing activity in January 2024]																						
Puja	1	08/02/2024	09/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Informe de la comisión	3	12/02/2024	15/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Adjudicación	3	16/02/2024	19/02/2024	[Gantt chart showing activity in February 2024]																						
Suscripción del contrato	17	20/02/2024	08/03/2024	[Gantt chart showing activity from February to March 2024]																						
Entrega del anticipo	7	11/03/2024	18/03/2024	[Gantt chart showing activity in March 2024]																						
Plazo para entrega	30	19/03/2024	18/04/2024	[Gantt chart showing activity from March to April 2024]																						
Acta Entrega Recepción	17	19/04/2024	06/05/2024	[Gantt chart showing activity from April to May 2024]																						
Liquidación	15	07/05/2024	22/05/2024	[Gantt chart showing activity from May to June 2024]																						
011	Mejoramiento de la infraestructura complementaria del parque El Paraiso	Repotenciar el equipamiento recreativo del parque El Paraiso a fin de mejorar el nivel de servicio del parque.	Automatización parqueadero El Paraiso.	Bien	Elaboración de Términos de Referencia	20	27/11/2023	17/12/2023	40.000,00	40.000,00	Jefe de Áreas Verdes	[Gantt chart showing activity from November 2023 to June 2024]														
					Informe de necesidad	10	18/12/2023	28/12/2023				[Gantt chart showing activity in December 2023]														
					Estudio de Mercado	15	29/12/2023	13/01/2024				[Gantt chart showing activity from December 2023 to January 2024]														
					Revisión y aprobación de documento preparatorio por parte de GAD Municipal	15	14/01/2024	29/01/2024				[Gantt chart showing activity in January 2024]														
					Certificación presupuestaria	4	01/02/2024	05/02/2024				[Gantt chart showing activity in February 2024]														
					Certificación Plan Anual de Contratación PAC	3	08/02/2024	11/02/2024				[Gantt chart showing activity in February 2024]														
					Borrador de pliegos	4	12/02/2024	16/02/2024				[Gantt chart showing activity in February 2024]														
					Delegación	6	17/02/2024	23/02/2024				[Gantt chart showing activity in February 2024]														
					Revisión y aprobación de pliegos	5	24/02/2024	29/02/2024				[Gantt chart showing activity in February 2024]														
					Elaboración de resolución de inicio de proceso	3	01/03/2024	04/03/2024				[Gantt chart showing activity in March 2024]														
Publicación en portal de compras públicas	3	07/03/2024	10/03/2024	[Gantt chart showing activity in March 2024]																						
Preguntas, respuestas	4	11/03/2024	15/03/2024	[Gantt chart showing activity in March 2024]																						
Recepción de ofertas	5	16/03/2024	21/03/2024	[Gantt chart showing activity in March 2024]																						
Revisión de ofertas	6	22/03/2024	28/03/2024	[Gantt chart showing activity in March 2024]																						
Convalidación de errores	7	29/03/2024	05/04/2024	[Gantt chart showing activity from March to April 2024]																						
Calificación de ofertas	9	06/04/2024	15/04/2024	[Gantt chart showing activity in April 2024]																						
Puja	3	18/04/2024	21/04/2024	[Gantt chart showing activity in April 2024]																						

