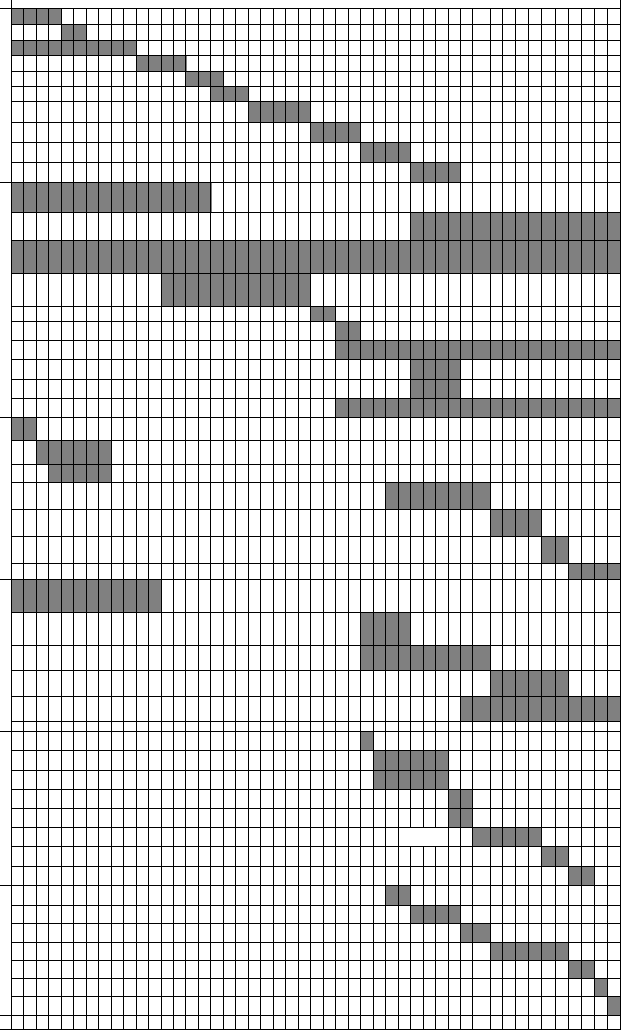
PLAN OPERATIVO ANUAL
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ASEO DE CUENCA -EMAC EP 2020
PROYECTOS

CÓDIGO: ISG 003

HOJA 1

PROCESOS	#	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS	META	TIPO DE ADQUISICIÓN	ACTIVIDAD	PARTIDA PRESUPUESTARIA	EMAC EP 2020	OTRAS FUENTES 2020	TOTAL INVERSIÓN 2020	OBSERVACIÓN	RESPONSABLE
DIRECCIÓN TÉCNICA												
DEPARTAMENTO DE ASEO, RECOLECCIÓN, Y RECICLAJE.												
RECOLECCIÓN	001	Prototipo de parrilla para almacenamiento de residuos sólidos	Desarrollar un nuevo diseño de parrillas retráctiles que reduzca los peligros hacia los ciudadanos con capacidades diferentes y permita controlar el peso de los desechos expuestos.	Contar con un prototipo que permita realizar las pruebas necesarias para su implementación.	Convenio	Firma de convenio	7.8.02.04	5.000,00	-	5.000,00	Proyecto de Investigación con la Universidad Politécnica Salesiana	Jefe de Aseo, Recolección y Reciclaje
						Transferencia de Recursos						
						Levantamiento de requerimientos de diseño						
						Estudio del estado del arte						
						Diseño del prototipo						
						Integración de Diseño arquitectónico						
						Desarrollo del contenedor (parte mecánica)						
						Desarrollo del contenedor (parte electrónica)						
						Pruebas y simulaciones del proyecto funcional						
						Entrega de Informe Final						
RECICLAJE DE INORGÁNICOS	002	Fondo para el Reciclaje Inclusivo	Articular acciones para que los recicladores primarios de Cuenca accedan a una o varias cadenas de abasto de viveres en la ciudad para adquirir insumos de primera necesidad, accedan a procesos de capacitación en promoción de salud y prevención del Covid-19 y cuenten con los elementos mínimos de protección sanitaria para ejecutar sus labores durante la emergencia sanitaria.	Disponer del reglamento para el Fondo para el Reciclaje Inclusivo para Cuenca.	Fondo de Reciclaje	Determinación del mecanismo legal para la administración y operación del Fondo para el Reciclaje Inclusivo.	78.02.04	72.000,00	-	72.000,00	A partir del 2021 se convierte en un proceso permanente	Jefe de Aseo, Recolección y Reciclaje
						Elaboración, revisión y aprobación de Reglamento según se determine.						
				Firma de un convenio interinstitucional para apoyo a recicladores durante la emergencia sanitaria por COVID -19	Convenio	Registro mensual de pesos de material comercializado presentado por los recicladores autorizados de Cuenca.						
						Elaboración de borrador de convenio y acuerdos para apoyo a recicladores en función de emergencia sanitaria						
						Suscripción de Convenio						
						Primer Desembolso						
						Entrega de ayuda a recicladores						
						Informe de ejecución						
						Segundo Desembolso						
						Seguimiento a ejecución de convenio						
	003	Centros de acopio para la Gestión de Materiales Reciclables en Cuenca	Facilitar la comercialización de materiales reciclables entre los recicladores independientes y las organizaciones comunitarias, transparentando el pesaje y los pagos por los materiales.	Lograr acuerdos con los recicladores independientes y organizaciones comunitarias.	Gestión Interna	Revisión de estado de vehículos de reciclaje	-	-	-	-	Proyecto Reformulado: Se desarrolló la propuesta y se presentó a los recicladores de ARUC, EL CHORRO, CRISTO REY, CENTRO HISTÓRICO, ARENAL, NUEVOS HORIZONTES quienes presentaron su negativa de participar en el proyecto, ante lo cual se plantea trabajar con los recicladores independientes.	Jefe de Aseo, Recolección y Reciclaje
						Acondicionamiento e intervención de vehículos de reciclaje						
						Adquisición de Balanzas						
						Reunión con recicladores independientes para identificar representantes						
						Elaboración del propuesta para fortalecimiento de los puntos de acopio						
						Revisión y aceptación del plan con recicladores independientes						
						Inicio del Programa						
	004	Implementación de Biorecicladoras para Cuenca	Incentivar a la ciudadanía para la recuperación de botellas de plástico para su reinserción en el proceso productivo	Adquisición e implementación de una máquina biorecicladora	Bien	Investigación de mercado para determinar existencia de proveedores de tipo nacional/internacional.	84.01.04	50.000,00	-	50.000,00		Jefe de Aseo, Recolección y Reciclaje
						Plan piloto de máquina biorecicladora						
						Definición de modelo de gestión						
						Acondicionamiento de lugares a implementar las Biorecicladoras						
						Adquisición de equipos adicionales						
RESIDUOS ORGÁNICOS	005	Ampliación del trueque ambiental	Incentivar a la ciudadanía en la adecuada separación de los residuos en la fuente.	Disponer de un punto limpio con la infraestructura adecuada para recibir la materia orgánica de los hogares y entregar el compost como incentivo	Obra	Definir intervenciones a realizar	75.01.07	10.000,00	-	10.000,00		Jefe de Aseo, Recolección y Reciclaje
						Elaboración de diseños con gestión interna						
						Determinación de presupuesto referencial						
						Requerimiento de Interno						
						Orden de Compra						
						Ejecución de obras de readecuación						
						Recepción						
						Pago						
	006	Mejoramiento del chipeado de madera y tamizado del producto final en la Planta de Compostaje de El Valle	Garantizar la continuidad del proceso de elaboración de compost. Ampliar la capacidad de procesamiento de la planta de compost. Reducir los tiempos de paralización del chipeado y evitar costos por sobre acarreo de las podas al relleno sanitario.	Iniciar proceso de adquisición de maquinaria adecuada y eficiente para realizar el proceso de chipeado y tamizado en la Planta de Compostaje	Bien	Elaboración y definición de especificaciones técnicas.		-	-	-	Implementación y pago se realizará en el 2021: 50.000,00	Jefe de Aseo, Recolección y Reciclaje
						Elaborar borrador de pliegos.						
						Aprobar de pliegos						
						Realizar el proceso de contratación.						
						Firma del contrato.						
						Entrega del anticipo.						
						Ejecución de plazo para entrega del bien						
SUBTOTAL DEPARTAMENTO DE ASEO, RECOLECCIÓN, Y RECICLAJE.								**137.000,00**	**-**	**137.000,00**		

CRONOGRAMA 2020



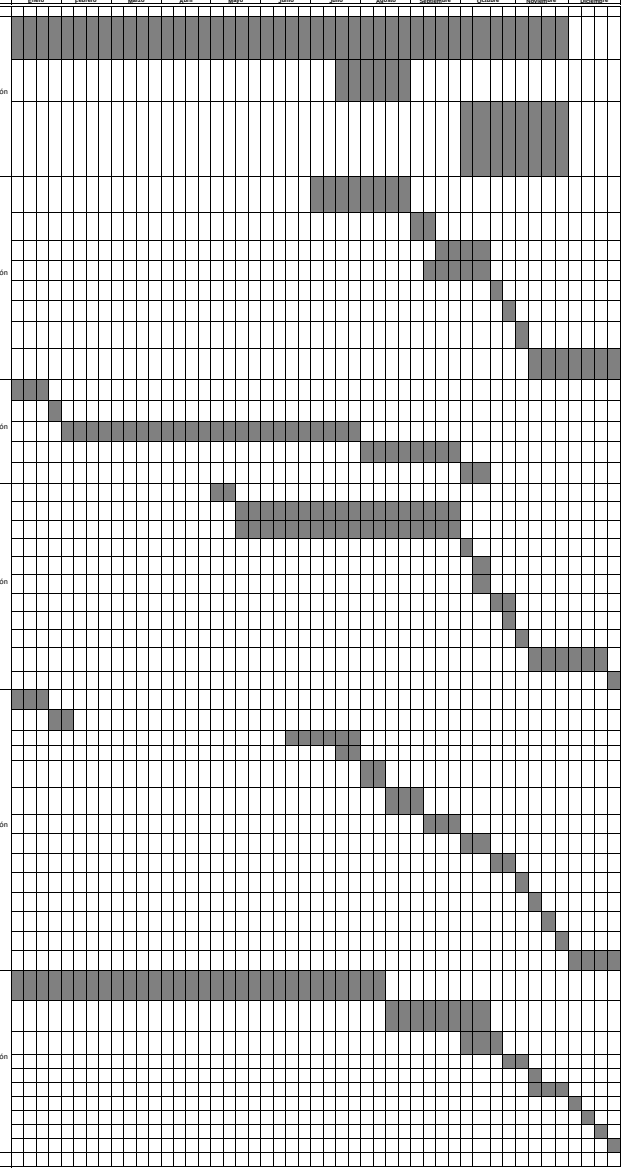
PLAN OPERATIVO ANUAL
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ASEO DE CUENCA -EMAC EP 2020
PROYECTOS

CÓDIGO: ISG 003

HOJA 1

PROCESOS	#	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS	META	TIPO DE ADQUISICIÓN	ACTIVIDAD	PARTIDA PRESUPUESTARIA	EMAC EP 2020	OTRAS FUENTES 2020	TOTAL INVERSIÓN 2020	OBSERVACIÓN	RESPONSABLE
DEPARTAMENTO DE DISPOSICIÓN FINAL Y DESECHOS PELIGROSOS.												
RELLENO SANITARIO	007	Convenio para la Rehabilitación de la Vía Santa Ana Pichacay	Contar con una vía expedita que brinde un servicio adecuado a los ciudadanos que circulan por ella (en función a los estudios que dispone la EMAC EP)	Seguimiento la ejecución de obras y entrega al GAD Municipal del Cantón Cuenca el 2do desembolso de los fondos para la rehabilitación de la vía Santa Ana de Pichacay; En cumplimiento con el segundo Acuerdo de Responsabilidad Social para la cogestión del relleno sanitario de Cuenca firmado el 23 de junio de 2016 en el numeral 5.4 Vía de entrada al relleno sanitario establece "… En el año 2019, EMAC EP contribuirá con el 30% del valor que se determine en los estudios del mejoramiento de esta vía.."	Convenio	Seguimiento la ejecución del convenio Transferencia de recursos Seguimiento a la entrega y recepción de la obra	78.01.02	150.000,00	-	150.000,00	Compromiso incluido en el Segundo Acuerdo con GAD Parroquial de Santa Ana.	Jefe de Disposición Final
	008	Convenio para el mejoramiento de las vías de acceso a las comunidades del Chorro, San Francisco de Mosquera y Playa los Ángeles	Contar con una vía expedita que brinde un servicio adecuado a los ciudadanos que circulan por ella (en función a los estudios que dispone la EMAC EP)	Lograr acuerdos interinstitucionales entre el GAD Parroquial de Santa Ana, el Gobierno Provincial del Azuay y la EMAC EP para firmar un convenio con la finalidad de ejecutar las obras de mejoramiento de las vías de acceso a las comunidades del Chorro, San Francisco de Mosquera y Playa los Ángeles, En cumplimiento con el segundo acuerdo de Responsabilidad Social para la congestión del relleno Sanitario de Cuenca firmado el 23 de junio de 2016 en los numerales 5.5 y 5.6 "… EMAC EP , aportará con el 30% para el mejoramiento de estas vías a nivel de doble riego asfáltico, debiendo el GAD parroquial aportar y/o conseguir fondos restantes para estas obras.."	Convenio	Socialización con el GAD Parroquial de Sta., EMAC EP y GAD Provincial del Azuay Actualización de los estudios Revisión de los estudios y corrección de posibles hallazgos Elaboración y revisión de convenio por las partes interesadas Solicitud de certificación de fondos Firma del convenio entre el GAD Parroquial de Sta., EMAC EP y GAD Provincial del Azuay Transferencia de recursos del primer desembolso Ejecución de Obras	78.01.02!!!	150.000,00	-	150.000,00	Compromiso incluido en el Segundo Acuerdo con GAD Parroquial de Santa Ana. 2021: 150.000,00	Jefe de Disposición Final
	009	Sistema mancomunado de tratamiento y disposición final de residuos sólidos para la provincia del Azuay.	Identificar posibles sitios para la implementación de un Complejo Ambiental en el cual cuente como un componente la Disposición Final de residuos sólidos a través de un Relleno Sanitario que preste los servicios a nivel Regional.	Realizar los estudios para la Macro Localización de un Relleno Sanitario a Nivel Regional a través de un Convenio con la Universidad de Católica hasta julio de 2020.	Convenio	Ampliación del plazo del convenio Firma del Ademdum del convenio Elaboración de los estudios con los cambios suscritos en el Ademdum correspondiente Revisión de los estudios Elaboración de acta entrega recepción	78.01.02	4.500,00	-	4.500,00	Proyecto de Investigación con la Universidad Católica	Jefe de Disposición Final
	010	Estudios de la fase sur del Relleno Sanitario de Pichacay	Determinar con precisión la capacidad de recepción de desechos en la zona sur de Pichacay y diseñar esta fase en el relleno sanitario.	Contratar la elaboración de los "Estudios y diseños definitivos de la Fase Sur del Relleno Sanitario de Pichacay", incorporando todas las medidas técnicas y ambientales necesarias, para garantizar una adecuada y segura disposición final de los desechos sólidos en cumplimiento de la normativa aplicable.	Consultoría	Determinación del alcance de los términos de referencia Elaboración de los términos de referencia Determinación del presupuesto referencial Solicitar certificación presupuestaria Elaboración de pliegos borrador Designación de comisión técnica Revisión de pliegos Aprobación de pliegos Publicación del proceso en el portal Proceso de contratación en el portal de compras públicas Adjudicación	-		-		Ejecución y pago se realizará en el 2021: 230.000,00	Jefe de Disposición Final
	011	Control de perros ferales en el Relleno Sanitario de Pichacay	Proteger la salud pública a través del control de la población de perros ferales en el Relleno Sanitario y área de influencia.	Realizar la contratación del servicio de control de la población canina identificada en el relleno sanitario y su área de influencia	Servicio	Solicitar propuestas para el control de perros ferales Revisión y Socialización de propuestas con CGA y GAD Parroquial de Santa Ana Revisión y aprobación de propuesta con la CGA Elaboración de Términos de referencia Revisión de TDR's con actores (Santa Ana y CGA-UGA) Definir propuesta conjunta y determinar participación de cada institución Determinar presupuesto referencial Certificación presupuestaria Elaboración de pliegos Conformar de Comisión Técnica o delegación. Revisar pliegos Resolución de aprobación de pliegos Publicación en el portal de compras públicas Proceso precontractual	73.02.09	20.000,00	-	20.000,00		Jefe de Disposición Final
ESCOMBROS	012	Licenciamiento de Escombreras	Cumplir con los requisitos legales para la gestión en la disposición de escombros	Realizar la contratación de consultoría para la obtención de la licencia ambiental para la gestión en la disposición de escombros.	Consultoría	Determinar escombreras que serán tramitadas las Licencias ambientales, en función a los acuerdos sociales establecidos. Firma de Convenio para la disposición final de escombros Elaboración de los términos de referencia para contratar al consultor Determinación del presupuesto referencial Solicitar certificación presupuestaria Designación de consultor Elaboración de pliegos borrador Designación de comisión técnica o delegado Revisión y aprobación de pliegos Publicación del proceso en el portal	-	-	-		Ejecución y pago se realizará en el 2021: 40.00,00	Jefe de Disposición Final
SUBTOTAL DEPARTAMENTO DE DISPOSICIÓN FINAL								**324.500,00**	**-**	**324.500,00**		

CRONOGRAMA 2020



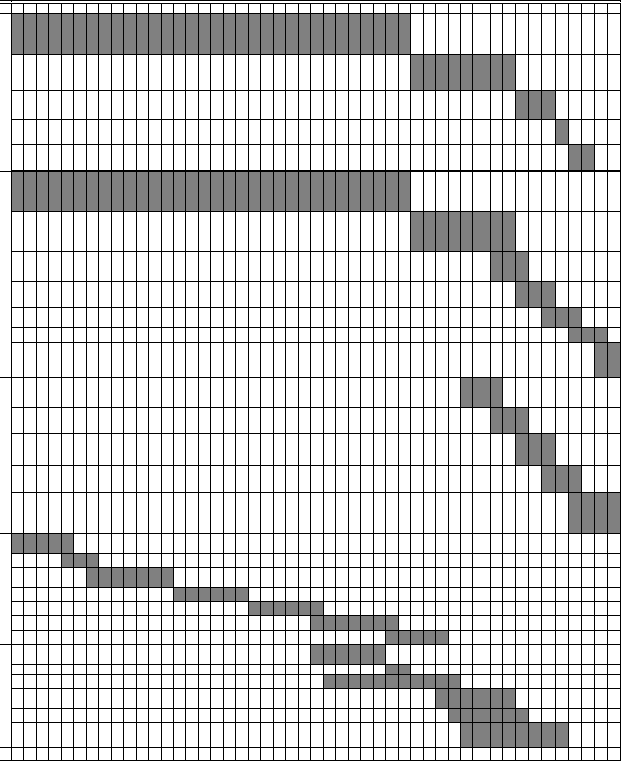
PLAN OPERATIVO ANUAL
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ASEO DE CUENCA -EMAC EP 2020
PROYECTOS

CÓDIGO: ISG 003

HOJA 1

PROCESOS	#	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS	META	TIPO DE ADQUISICIÓN	ACTIVIDAD	PARTIDA PRESUPUESTARIA	EMAC EP 2020	OTRAS FUENTES 2020	TOTAL INVERSIÓN 2020	OBSERVACIÓN	RESPONSABLE
DEPARTAMENTO DE ÁREAS VERDES												
RECUPERACIÓN	013	Estudios y diseños de los parques La Cascada, La Castellana, Andalucía, Paraíso 2, Mayaicu, Paraíso 4, Cdla Católica, Gualaquiza y Colinas de Culica.	Readecuar los espacios públicos que se encuentran en mal estado, por espacios públicos seguros, dignos, que repotencien la calidad paisajística, garantizando un ambiente sano y saludable.	Contar con los recursos para el desarrollo de los estudios y diseños de los parques: la Cascada, Castellana, Andalucía, Paraíso 2, Mayaicu, Paraíso 4, Cdla Católica, Gualaquiza y Colinas de Cullca	Consultoría	Revisión, actualización y seguimiento de documentación de soporte para obtención de crédito de financiamiento con el Banco de Desarrollo del Ecuador		-	-	-	Ejecución y pago se realizará en el 2021: 112.00,00 EMAC EP: 12.000,00 BDE: 100.000,00	Jefe de Áreas Verdes
						Suscripción de contrato de crédito y fideicomiso para el financiamiento de estudios y diseños de parques						
						Etapa preparatoria: Términos de referencia y presupuesto referencial						
						Etapa preparatoria: Certificación de fondos y certificación PAC.						
						Etapa precontractual: Revisión y aprobación de pliegos						
	014	Recuperación de parques	Readecuar los espacios públicos que se encuentran en mal estado, por espacios públicos seguros, dignos, que repotencien la calidad paisajística, garantizando un ambiente sano y saludable.	Contar con los recursos para Readecuar y recuperar la infraestructura de los parques: Lineal 12 de Abril, Jaime Roldós, Paraíso 3, Sauces Sur 1 , Sauces Sur 2, Huairá, Quinta Bolívar y Uzhno	Obra	Revisión, actualización y seguimiento de documentación de soporte para obtención de crédito de financiamiento con el Banco de Desarrollo del Ecuador		-	-	-	Ejecución y pago se realizará en el 2021: 1´656.364,66 EMAC EP: 177.467,64 BDE: 1´478.897,02	Jefe de Áreas Verdes
						Suscripción de contrato de crédito y fideicomiso para el financiamiento de las obras y fiscalización de readecuación y recuperación de parques.						
						Etapa preparatoria obras: Revisión y actualización de presupuestos y especificaciones técnicas para contratación de obras						
						Etapa preparatoria obras: Certificación de fondos y certificación PAC.						
						Etapa precontractual obras: Revisión y aprobación de pliegos de obras						
						Etapa precontractual obras: Resolución de inicio						
						Etapa precontractual obras: Publicación en portal de compras publicas, preguntas y respuestas, evaluación de ofertas, acta de calificación.						
					Fiscalización	Etapa preparatoria fiscalización: Revisión y actualización de términos de referencia y presupuesto referencial		-	-	-	Ejecución y pago se realizará en el 2021: 85.302,78 EMAC EP: 9.139,58 BDE : 76.163,20	Jefe de Áreas Verdes
						Etapa preparatoria fiscalización: Certificación de fondos y certificación PAC.						
						Etapa precontractual fiscalización: Revisión y aprobación de pliegos de obras						
						Etapa precontractual fiscalización: Resolución de inicio						
						Etapa precontractual fiscalización: Publicación en portal de compras publicas, preguntas y respuestas, evaluación de ofertas, acta de calificación.						
VIVERO	015	Estudios y Diseños para la Reingeniería del Vivero de Yanaturo	Disponer de un vivero municipal que cuente con todas las condiciones físicas y operativas óptimas para la producción de plantas que responda a las necesidades de la ciudad.	Realizar el levantamiento de la línea base de la situación actual del vivero, determinando la demanda de producción de plantas y con ello plantear programa arquitectónico requerido, elaborando el proyecto a nivel de prefactibilidad.	Estudio	Inspección insitu para realizar la evaluación espacial del vivero		-	-	-		Jefe de Áreas Verdes
						Levantamiento topográfico a detalle del área						
						Determinación de demanda de plantas por tipología						
						Elaboración del programa de producción						
						Elaboración del programa arquitectónico						
						Elaboración de nueva propuesta de zonificación						
						Informe final de prefactibilidad						
	016	Cuenca Jardín: 200 años, 200 balcones.	Promover la participación ciudadana en el mejoramiento estético y ornamental en la Plaza San Francisco, Plaza Cívica, Sector Herrerías, Plazoleta San Blas, Plazoleta del Carbón y Parque María Auxiliadora	Realizar el ajardinamiento de 200 balcones y ventanales del entorno en la Plaza San Francisco, Plaza Cívica, Sector Herrerías, Plazoleta San Blas, Plazoleta del Carbón y Parque María Auxiliadora	Gestión	Determinación de la metodología y estrategia de implementación del proyecto	-	-	-	-		Jefe de Áreas Verdes
						Definición de espacios a intervenir						
						Producción de plantas de ornamentales						
						Intervención en los balcones de los espacios definidos (Entreea de plantas y Capacitación)						
						Ajardinamiento de Balcones						
						Elaboración de memoria fotográfica de los balcones ajardinados.						
SUBTOTAL DEPARTAMENTO DE ÁREAS VERDES.								-	-	-		

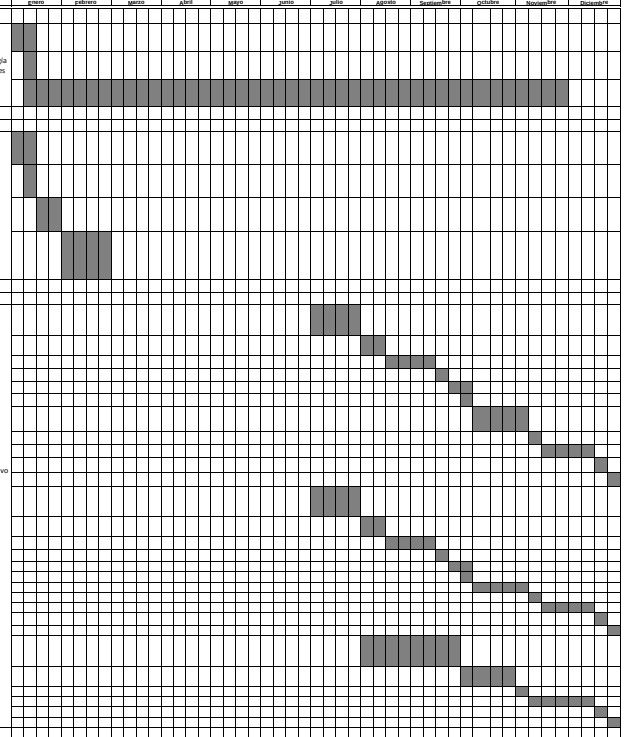
CRONOGRAMA 2020



PLAN OPERATIVO ANUAL
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ASEO DE CUENCA -EMAC EP 2020
PROYECTOS

CÓDIGO: ISG 003

HOJA 1

PROCESOS	#	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVOS	META	TIPO DE ADQUISICIÓN	ACTIVIDAD	PARTIDA PRESUPUESTARIA	EMAC EP 2020	OTRAS FUENTES 2020	TOTAL INVERSIÓN 2020	OBSERVACIÓN	RESPONSABLE
PROYECTOS: DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA Y COMUNICACIONES												
TECNOLOGÍA Y COMUNICACIONES	017	Implementación del Sistema Informático ERP	Implementar un sistema de información de acuerdo a los requerimientos de los diferentes departamentos de la Empresa, optando por las mejores prácticas.	Implementar y poner en producción para la Empresa Pública Municipal de Aseo de Cuenca – EMAC EP, un Sistema Integrado de Información tipo ERP.	Bien	Despliegue en producción y soporte técnico módulos PRI.	8.4.01.07	140.000,00	-	140.000,00		Jefe de Tecnología y Comunicaciones
						Salida en vivo y soporte técnico módulos PRI.						
						Cierre del proyecto						
SUBTOTAL DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA Y COMUNICACIONES								**140.000,00**	**-**	**140.000,00**		
PROYECTOS: DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN												
COMUNICACIÓN	018	Campaña Integral de comunicación sobre Buenos Hábitos Ciudadanos y Reciclaje	Educar a la ciudadanía y crear conciencia sobre buenos hábitos ciudadanos que mantengan una ciudad limpia y ordenada, mediante programas educativos que tengan como meta la reducción del impacto ambiental, protección del medio ambiente, cuidado de los espacios públicos de la ciudad y el cumplimiento de las ordenanzas que regulan el orden y limpieza de la ciudad.	Ejecutar una campaña de buenas prácticas ciudadanas enfocada en el cumplimiento de normas básicas para el desarrollo de una ciudad de respeto y buenos hábitos, en la búsqueda de una Cuenca limpia, verde y saludable.	Servicio	Ejecución de campaña	7.3.02.07	22.970,74	-	22.970,74		Jefe de Comunicación
						Entrega de informe de ejecución de campaña						
						Revisión de informe						
						Acta Entrega Recepción						
SUBTOTAL: DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN								**22.970,74**	**-**	**22.970,74**		
PROYECTOS: DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA												
ADMINISTRATIVO	019	Renovación de Equipos BdE Adquisición de recolectores carga posterior Adquisición de recolectores carga frontal	Contar con maquinaria, equipos y vehículos en buenas condiciones para la prestación de los servicios que brinda la EMAC EP.	Iniciar el proceso de contratación para la adquisición de 6 recolectores de carga posterior.	Bien	Solicitud y revisión de proformas a proveedores con la finalidad de establecer el presupuesto referencial	8.4.01.05	-	663.200,00	663.200,00	Ejecución y pago se realizará en el 2021: 983.200,00 EMAC EP: 201.600,00 BDE: 781.600,00	Jefe Administrativo
						Elaboración de especificaciones técnicas y borrador de pliegos						
						Verificación de Producción Nacional						
						Designación de comisión técnica						
						Revisión de especificaciones técnicas y pliegos						
						Aprobación de pliegos						
						Publicación y ejecución del procedimiento de contratación						
						Adjudicación						
						Suscripción contrato						
						Entrega del Anticipo						
						Plazo para entrega de bienes						
				Iniciar el proceso de contratación para la adquisición de 2 recolectores de carga frontal		Solicitud y revisión de proformas a proveedores con la finalidad de establecer el presupuesto referencial	8.4.01.05	-	360.291,98	360.291,98	Ejecución y pago se realizará en el 2021: 670.108,02 EMAC EP: 539.708,02 BDE: 130.400,00	
						Elaboración de especificaciones técnicas y borrador de pliegos						
						Verificación de Producción Nacional						
						Designación de comisión técnica						
						Revisión de especificaciones técnicas y pliegos						
						Aprobación de pliegos						
						Publicación y ejecución del procedimiento de						
						Adjudicación						
						Suscripción contrato						
						Entrega del Anticipo						
						Plazo para entrega de bienes						
		Renovación de Equipos BdE Adquisición de barredora mecánica	Contar con maquinaria, equipos y vehículos en buenas condiciones para la prestación de los servicios que brinda la EMAC EP.	Iniciar el proceso de contratación para la adquisición de 1 barredora mecánica		Solicitud y revisión de proformas a proveedores con la finalidad de establecer el presupuesto referencial		-	-	-	Ejecución y pago se realizará en el 2021: 239.601,56 EMAC EP: 25.671,60 BDE: 213,929,96	
						Elaboración de especificaciones técnicas y borrador de pliegos						
						Certificación de Fondos						
						Verificación de Producción Nacional						
						Designación de comisión técnica						
						Revisión de especificaciones técnicas y pliegos						
SUBTOTAL: DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA								**-**	**1.023.491,98**	**1.023.491,98**		
TOTAL								**624.470,74**	**1.023.491,98**	**1.647.962,72**		

CRONOGRAMA 2020